



Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo
FESPSP

PROGRAMA DE DISCIPLINA – 1º. Semestre / 2010

I. IDENTIFICAÇÃO

DISCIPLINA	Seminários em Administração IV – Controladoria e Auditoria	CARGA HORÁRIA	72hs.
CURSO	Administração	SEMESTRE	7º.
PROFESSOR	Silvio José Moura e Silva	TITULAÇÃO	Mestre em Ciências Contábeis
CÓDIGO DA DISCIPLINA	SEM4		

II. OBJETIVOS

Compartilhar com os alunos os conceitos básicos das áreas de Controladoria e Auditoria, demonstrando novas áreas de atuação do administrador de empresas.

Introduzir as ferramentas necessárias para a atuação do administrador como “controller” no atual ambiente corporativo.

III. EMENTA

A Controladoria como ramo do conhecimento ou departamento nas organizações vem sendo solicitada a participar do processo de mudança pelo qual passam a maioria das empresas que desejam atingir níveis de excelência e, para tanto, aplicam novos modelos gerenciais. Este programa tem como objetivo principal contribuir para a formação de um conjunto de conhecimentos a respeito da Controladoria e sobre o papel do “Controller” no ambiente corporativo.

No tema Auditoria, a disciplina apresenta os conceitos e fundamentos, os tipos, as normas e os procedimentos de auditoria. Serão analisadas as Auditorias Interna e Externa, apresentando suas implicações e técnicas.

IV. CONTEÚDO SELECIONADO

1. Auditoria

- a. Princípios de Auditoria
- b. Normas usuais de Auditoria
- c. Parecer
- d. Auditoria Interna
- f. Auditoria Externa
- g. Diferenças básicas entre AI e AE
- h. Papéis de trabalho
- i. Procedimentos de Auditoria
- j. Responsabilidades do auditor e Princípios éticos

2. A Controladoria e as funções do “Controller”

- a. Evolução da Controladoria como instrumento de controle e gerenciamento das atividades
- b. Estruturação, funções e o papel do “Controller”

3. Governança Corporativa

- a. Conceitos
- b. Relação entre Controladoria, Auditoria e Governança Corporativa
- c. Estrutura e Responsabilidade do Conselho de Administração
- d. Boas práticas de Governança Corporativa

4. Planejamento e Controladoria Estratégica

- a. Conceitos de estratégia e a implicações para a Controladoria
- b. Indicadores financeiros e Balanced Scorecard
- c. Gestão Estratégica de Custos
- d. Formação de Preços
- e. Análise de solvência / insolvência

5. Planejamento Orçamentário
 - a. Conceito
 - b. Processo de Elaboração
 - c. Vantagens e desvantagens do processo orçamentário
 - d. Orçamento empresarial

V. METODOLOGIA

A – Métodos

Aulas expositivas dos temas do programa
Aulas dialogadas com discussão sobre casos/exercícios
Trabalho em equipe

B – Recursos

Computador e projetor

VI. AVALIAÇÃO

1. Aulas 1-5: Avaliação individual com peso 1,5 (um e meio)
2. Aulas 6-10: Avaliação individual intermediária com peso 3,0 (três) referente às aulas
3. Aulas 12: Avaliação em grupo com peso 0,5 (meio) – Exercício sobre indicadores/Balanced Scorecard
4. Aulas 14-17: Avaliação em grupo com peso 2,0 (dois) – Exercício sobre orçamento
5. Aulas 11-17: Avaliação final individual com peso 3,0 (três)

VII. BIBLIOGRAFIA

Básica:

ATTIE, Willian. Auditoria. Conceitos e Aplicações 3ª edição. São Paulo, Atlas, 2000.

PADOVEZE, Clóvis L. Controladoria estratégica e operacional. São Paulo: Thomson, 2003.

Complementar:

CATELLI, Armando (org.) Controladoria: uma abordagem da Gestão Econômica – GECON. São Paulo: Atlas, 1999.

FIGUEIREDO, Sandra, CAGGIANO, Paulo C. Controladoria – teoria e prática. 2. ed., São Paulo: Atlas, 1997.

IMONIANA, Joshua Onome. Auditoria: abordagem contemporânea.

NAKAGAWA, Masayuki. Introdução à Controladoria: conceitos, sistemas, implementação. São Paulo: Atlas, 1994.

VIII. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

Aula 1: 04/02 – Apresentação e Introdução ao tema Auditoria e seus Princípios

Aula 2: 11/02 – Normas usuais de Auditoria e Parecer

Aula 3: 18/02 – Auditoria Interna e Auditoria Externa

Aula 4: 25/02 – Diferenças entre Auditoria Interna e Externa, Papéis de Trabalho e Procedimentos de Auditoria

Aula 5: 04/03 - Procedimentos de Auditoria (cont.), Responsabilidade do auditor e Princípios éticos e Avaliação individual (Peso 1,5)

Aula 6: 11/03 – Evolução da Controladoria, o papel do Controller e contextualização na Administração de Empresas

Aula 7: 18/03 – Governança Corporativa

Aula 8: 25/03 – Planejamento, Controladoria Estratégica e Indicadores Financeiros

Aula 9: 01/04 – Gestão Estratégica de Custos

Aula 10: 08/04 – Avaliação individual (Peso 3,0)

Aula 11: 15/04 – Formação de Preços

Aula 12: 22/04 – Balanced Scorecard e sua aplicação nas organizações (Exercício – Peso 0,5)

Aula 13: 29/04 - Análise de Solvência e Insolvência

Aula 14: 06/05 – Orçamento – Conceitos / Processo de Elaboração (avaliação continuada)

Aula 15: 13/05 - Orçamento de Vendas e Produção (avaliação continuada)

Aula 16: 20/05 - Orçamento - Matéria-Prima (avaliação continuada)

Aula 17: 27/05 – Orçamento - Mão de Obra Direta / Avaliação em grupo: Aplicação integrada de orçamento (avaliação continuada - Peso 2,0)

Aula 18: 10/06 – Avaliação individual (Peso 3,0)

Aula 19: 17/06 – Prova Substitutiva

Aula 20: 24/06 – Exame Final

IX. CONSIDERAÇÕES GERAIS

1. Horário:

Horário de início das aulas: 19:00hs

Horário de término das aulas: 22:30hs

2. É recomendado o uso individual de calculadora.

3. Carga horária:

Aulas presenciais: 20 aulas x 4 hs/aula = 80 hs/aula

Total = 80 hs/aula

4. Avaliação de Aproveitamento

Atendida a frequência às aulas e atividades escolares, será considerado aprovado o aluno que obtiver média mínima 7,0 (sete) no cômputo das avaliações por disciplina.